



**CONFLICT**  
**КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ.**  
**ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТ**  
**OF**  
**INTEREST**

*Матеріал розроблено виключно для навчальної мети з джерел та зображень, попередньо оприлюднених з веб-сайтів у мережі Інтернет та призначений виключно для працівників Державного підприємства «Агентство з ідентифікації і реєстрації тварин»*

# **КОНВЕНЦІЯ ООН ПРОТИ КОРУПЦІЇ 2003 РОКУ**

**Ратифікувавши Конвенцію ООН проти корупцію, яка стала частиною національного законодавства, Україна зобов'язалася розробляти та здійснювати ефективну скоординовану політику проти корупції, встановлювати й заохочувати ефективні види практик, спрямовані на запобігання корупції.**

# **КОНВЕНЦІЯ ООН ПРОТИ КОРУПЦІЇ 2003 РОКУ**

**Конвенцією передбачено, що кожна Держава-учасниця повинна створювати, підтримувати й зміцнювати такі системи, які сприяють прозорості й запобігають виникненню конфлікту інтересів.**

**РОЗУМІННЯ «КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ»  
НАЦІОНАЛЬНИМ АГЕНТСТВОМ З  
ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ**

**НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО  
З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ  
ЗАТВЕРДИЛО НАКАЗОМ № 13 ВІД 21.10.2022  
МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО  
КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ ТА МЕХАНІЗМУ ЇХ  
ВРЕГУЛЮВАННЯ**

# **РОЗУМІННЯ «КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ» НАЦІОНАЛЬНИМ АГЕНТСТВОМ З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ**

## **ОСНОВНІ СКЛАДОВІ КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ**

**ПРИВАТНИЙ  
ІНТЕРЕС**

**СУПЕРЕЧНІСТЬ МІЖ  
СЛУЖБОВИМИ  
ПОВНОВАЖЕННЯМИ ТА  
ПРИВАТНИМИ**

**СЛУЖБОВІ/  
ПРЕДСТАВНИЦЬКІ  
ПОВНОВАЖЕННЯ**

**РОЗУМІННЯ «КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ»  
НАЦІОНАЛЬНИМ АГЕНТСТВОМ З  
ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ**

**ПРИВАТНИЙ ІНТЕРЕС**

```
graph TD; A[ПРИВАТНИЙ ІНТЕРЕС] --> B[МАЙНОВИЙ ІНТЕРЕС]; A --> C[НЕМАЙНОВИЙ ІНТЕРЕС];
```

**МАЙНОВИЙ  
ІНТЕРЕС**

**НЕМАЙНОВИЙ  
ІНТЕРЕС**

# **РОЗУМІННЯ «КОНФЛІКТУ ІНТЕРЕСІВ» НАЦІОНАЛЬНИМ АГЕНТСТВОМ З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ**

## **ПОЗАСЛУЖБОВІ СТОСУНКИ**

**СІМЕЙНІ  
СТОСУНКИ**

**ОСОБИСТІ  
СТОСУНКИ**

**СТОСУНКИ, ЩО  
ВИНИКАЮТЬ У ЗВ'ЯЗКУ ІЗ  
ЧЛЕНСТВОМ АБО  
ДІЯЛЬНІСТЮ**

# **ВІДМІННІСТЬ МІЖ ПОТЕНЦІЙНИМ ТА РЕАЛЬНИМ КОНФЛІКТОМ ІНТЕРЕСІВ**

**ПОТЕНЦІЙНИЙ  
КОНФЛІКТ  
ІНТЕРЕСІВ**

**Є ПРИВАТНИЙ ІНТЕРЕС  
І Є МОЖЛИВІСТЬ  
РЕАЛІЗУВАТИ СЛУЖБОВІ  
ПОВНОВАЖЕННЯ**

**ОСОБИСТІ  
СТОСУНКИ**

**Є ПРИВАТНИЙ ІНТЕРЕС  
І Є МОЖЛИВІСТЬ  
РЕАЛІЗУВАТИ  
ПРЕДСТАВНИЦЬКІ  
ПОВНОВАЖЕННЯ**



# ТИПОВІ ОБСТАВИНИ ТА СИТУАЦІЇ, ЯКІ СВІДЧАТЬ ПРО НАЯВНІСТЬ ПРИВАТНОГО ІНТЕРЕСУ ЧИ ЗУМОВЛЮЮТЬ ЙОГО ВИНИКНЕННЯ

- 1) відносини засновника/ керівника підприємства;
- 2) договірні відносини;
- 3) службові стосунки;
- 4) службова діяльність;
- 5) відносини прямого підпорядкування.

# **ЯК ІДЕНТИФІКУВАТИ КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ?**

- 1) аналіз обсягу представницьких/  
службових повноважень;**
- 2) визначення порядку реалізації таких  
повноважень;**
- 3) конфлікт інтересів може бути задоволеним  
рішенням/дією/бездіяльністю.**

# ПРИВАТНИЙ ІНТЕРЕС - ЦЕ

ПІКЛУВАННЯ ПРО БЛИЗЬКИХ ОСІБ



ПОКРАЩЕННЯ СВОГО МАЙНОВОГО СТАНОВИЩА



ЗБЕРЕЖЕННЯ ЧИ ПОКРАЩЕННЯ НАЯВНИХ  
ДРУЖНИХ ЧИ ІНШИХ ПОЗАСЛУЖБОВИХ  
ВІДНОСИН



ВДЯЧНІСТЬ ЗА ПОДАРУНОК ЧИ ПОСЛУГУ



УНИКНЕННЯ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ/ПОМСТА

# ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ УКРАЇНСЬКИМИ СУДАМИ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ

*Відмінність між потенційним та реальним конфліктом інтересів полягає у тому, що для встановлення факту реального конфлікту інтересів недостатньо констатувати існування приватного інтересу, який потенційно може вплинути на об'єктивність або неупередженість прийняття рішень, а слід безпосередньо встановити, що по-перше, приватний інтерес наявний, по-друге, він суперечить службовим чи представницьким повноваженням, а по-третє, така суперечність не може вплинути, а реально впливає на об'єктивність чи неупередженість прийняття рішень чи вчинення дій.*

# ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ УКРАЇНСЬКИМИ СУДАМИ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ

*Для встановлення наявності факту прийняття рішення, вчинення чи невчинення дії в умовах реального конфлікту інтересів та розмежування реального і потенційного конфлікту інтересів особа, яка здійснює правозастосовну діяльність, для кваліфікації рішення як такого, що прийняте в умовах реального конфлікту інтересів, має встановити наявність обов'язкової сукупності ряду юридичних фактів, де без наявності хоча б одного з них, реальний конфлікт інтересів не виникає.*

# ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ УКРАЇНСЬКИМИ СУДАМИ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ

*Аналіз термінів «потенційний інтерес» та «реальний інтерес» дає підстави констатувати, що потенційний конфлікт інтересів відрізняється від реального тим, що при потенційному конфлікті встановлюється лише наявність, існування приватного інтересу особи, що може вплинути на об'єктивність чи неупередженість прийняття нею рішень, тоді як при реальному конфлікті інтересів існуюча суперечність між наявним приватним інтересом особи та її службовими чи представницькими повноваженнями безпосередньо впливає (вплинула) на об'єктивність або неупередженість прийняття рішень, або на вчинення чи не вчинення дій під час виконання вказаних повноважень.*

## **ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ УКРАЇНСЬКИМИ СУДАМИ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО КОНФЛІКТ ІНТЕРЕСІВ**

*Ступінь впливу суперечності на прийняття рішення чи вчинення дії, який повинен мати об'єктивний вираз, а також часовий взаємозв'язок між прийняттям рішення та наявністю певних ознак, що мають місце при цьому.*

*Тобто відмінність між цими поняттями полягає в тому, що для встановлення факту реального конфлікту інтересів недостатньо констатувати існування приватного інтересу, який потенційно може вплинути на об'єктивність або неупередженість прийняття рішень, а слід безпосередньо встановити, що, по-перше, приватний інтерес наявний, по-друге, він суперечить службовим чи представницьким повноваженням, а по-третє, така суперечність не може вплинути, а реально впливає на об'єктивність чи неупередженість прийняття рішень чи вчинення дій.*

# **СУДОВІ РІШЕННЯ/РОЗ'ЯСНЕННЯ**

**Інформаційний лист  
Вищого спеціалізованого суду  
з розгляду цивільних та кримінальних справ  
№ 223-943/0/4-17 від 22 травня 2017 року**

**Постанова Чернігівського апеляційного суду  
від 05.11.2021 року, справа № 738/846/21,**

**головуючий суддя Антипець В.М.,  
дата набрання законної сили 05.11.2021**

**Постанова Коростишівського районного суду  
Житомирської області від 14.12.2020  
справа № 935/2414/20,**

**головуючий суддя: Щербаченко І.В.  
дата набрання законної сили 25.12.2020**



**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ**

**hical**

**Leg**